

Организация комплексной цифровой Программы трансформации системы управления ООО
«УК «Татбурнефть»

| | |
|-------------------|--|
| Отрасль: | Нефтегазовая отрасль |
| Регион: | Россия |
| Год: | 2019 |
| Клиент: | ООО «УК «Татбурнефть» |
| Задача: | <ol style="list-style-type: none">1. Разработка целевой модели бизнес-процессов и регламентов для обеспечения четкого распределения ответственности, взаимодействия всех подразделений и сотрудников, информационных потоков между ними и определение векторов дальнейшего инновационного развития компании.2. Создание единого информационного пространства для сбора и хранения производственно-хозяйственной информации с возможностью оперативного формирования отчетности на ее основе.3. Оптимизация ключевых бизнес-процессов, сокращение ручного ввода и дублирующих операций, введение принципа «единой точки ввода» информации.4. Повышение эффективности внутрикорпоративных коммуникаций за счет оперативности, структурированности, полноты и своевременности информации.5. Снижение условно-постоянные затрат, оптимизация структуры и численности, процессов управления ресурсами компании.6. Повышение контроля расходования средств за счет реализации системы бизнес-планирования и упреждающего контроля лимитов расходования. |
| Результат: | <ul style="list-style-type: none">• В компании создана комплексная информационная система (КИС), состоящая из интегрированных функциональных модулей, поддерживающих все ключевые бизнес-процессы и позволяющих передавать |

информацию всем участникам процессов на всех уровнях управления.

- Обеспечено структурированное по бизнес-процессам хранение нормативно-регламентной документации с возможностью поиска по настраиваемым параметрам и установки связей между документами.
- Нормативно-справочная информация унифицирована, расширена и дополнена.
- Реализован подход с «единой точкой ввода»: данные появляются в системе именно в месте возникновения информации и используется всеми участниками процессов, поддерживаемых всеми остальными модулями КИС.
- В рамках единой информационной среды исключено дублирование учетных данных, снижено количество ошибок, возникающих из-за влияния человеческого фактора.
- Работа производственных служб теперь более четко увязана с экономическим и коммерческим блоками.
- Снижено время, необходимое на принятие и согласование управленческих решений, увеличена скорость решения рабочих вопросов и устранения проблем;
- Компания стала более «гибкой/мобильной» - быстро адаптируется к изменениям на рынке буровых услуг;
- Единая процессная модель дает исчерпывающее представление о бизнес-процессах и служит основой для планирования и мониторинга проектов улучшения и развития систем управления компании.
- Развернутые решения готовы к интеграции с другими системами в рамках дальнейшего развития системы управления.
- Комплексная информатизация бизнес-процессов является основой для дальнейшей цифровизации компании.
- Проект ООО УК «Татбурнефть» определил типовые подходы для внедрения КИС в других подразделениях Холдинга Таграс.

Направление деятельности: Решения для нефтегазовой отрасли

Отзыв: «Эффективная бизнес-модель современного предприятия подразумевает, что все процессы упорядочены и работают в единой связке на

достижение определенного результата. Для нас это неотрывно связано с повышением управляемости и производительности, снижением себестоимости, сокращением сроков строительства скважин, оптимизацией трудозатрат. Это большой комплекс организационных преобразований при строгом соблюдении всех существующих нормативов. Комплексная информационная система, созданная в сотрудничестве с группой компаний ITPS, а также экономически обоснованные подходы к управлению – это и есть наш прочный цифровой «фундамент», на котором мы возводим «здание» эффективного и конкурентоспособного бизнеса. Наш успешный опыт высоко оценен на уровне Холдинга ТаграС. Опробованные нами инновационные подходы признаны полезными в других дивизионах.

Благодарю группу компаний ITPS за высокий профессионализм, аккуратность, ответственность и исполнительность, умение решать в срок даже самые нестандартные задачи. Полученный в ходе нашего сотрудничества практический опыт высоко оценен на уровне Холдинга ТаграС. Нарботанные подходы и методы легли в основу долгосрочных ИТ-стратегий, реализуемых в других дивизионах. Готовы подтвердить высокий уровень компетенций ITPS как архитектора, разработчика, консультанта и системного интегратора. Рекомендуем группу компаний ITPS в качестве компетентного и надежного партнера по цифровизации предприятий нефтегазового сектора».

Директор ООО «УК «Татбурнефть» Альберт Исхаков