



АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
"Угольная компания "РАЗРЕЗ СТЕПНОЙ"

ИНН 1903021363

КПП 190301001

655 162
Россия, Республика Хакасия,
г. Черногорск-12
ул. Советская, 058, а/я 174,

тел.: (39031) 4-25-01, 4-25-02
факс: (39031) 6-36-26
<http://www.stepnoi.ru>
e-mail: stepnoy@ruscoal.ru

Исх. № 876 от «дв» 04 2024 г.

Генеральному директору

ООО «Парма-Телеком»

Нелюбину Эдуарду Геннадьевичу

О компании

АО «Угольная компания «Разрез Степной» (далее – Компания) ведёт отработку запасов Черногорского каменноугольного месторождения Минусинского угольного бассейна, находящегося на левом берегу реки Енисей, вблизи устья реки Абакан. На разрезе «Степной» добывают каменный энергетический уголь марки «Д». Продукция поставляется компаниям энергетического сектора, структурам ЖКХ и на экспорт в Европу и Азию.

Уголь «Д» — одна из наиболее распространенных в России, низкосольных, легкообогащаемых марок. У этого вида угля хорошие качественные характеристики, на него стабильно высокий спрос, поскольку зачастую именно он является проектным топливом для многих крупных потребителей.

Продукция разреза «Степной» представлена сортомарками угля «ДПК», «ДОМ», «ДОМСШ», «ДСШ» и «ДР». Сортовые марки угля выпускаются в результате переработки рядового угля «ДР» на обогатительной фабрике и дробильно-сортировочных комплексах разреза.

Кол-во сотрудников Компании более 900.

Предпосылки проекта

Два года назад в Компании стартовали работы по переходу на программный продукт «1С:ERP Управление холдингом» (далее 1С:ERP УХ) с целью комплексной автоматизации процессов предприятия.

На момент старта работ Компания использовала следующие программные продукты:

ООО «Парма-Телеком»
Исх. № 156 от дв 04 2024 г.
Лист 4 Подпись

1. «1С: УПП + Управление карьером, редакция 1.3» – система оперативного, производственного, кадрового учета, расчета заработной платы и налогов, регламентированного учета и планирования.
2. «1С: Документооборот», редакция 3.0 – система согласования документов.
3. ИС «БИТ-ФИНАНС» – система для планирования и исполнения закупок.

В ходе выполнения работ в 1С:ERP УХ были автоматизированы процессы бухгалтерского учета, казначейства, частично автоматизированы процессы закупки и складского учета.

В процессе выполнения работ были выявлены сложности при комплексной автоматизации процессов оперативного и управленческого учета с учетом связи с процессами бюджетирования закупок, бухгалтерского учета, казначейства, управления затратами.

В частности:

- Отсутствовала корректная связь между планами закупок, заказами поставщику и складскими операциями, что не позволяло выполнять контроль процессов и проводить план-фактный анализ.
- Отсутствовали выстроенные процессы по складским операциям, закупкам ТМЦ, списанию ТМЦ в регламентированном учете.
- Отсутствовали следующие возможности:
 - Планирование потребности по оборудованию.
 - Формирование плана закупок с возможностью корректировки и контроля лимитов.
 - Движение ТМЦ в разрезе оборудования с целью учета затрат.
- Сотрудникам приходилось дублировать информацию в нескольких информационных системах.

Учитывая сжатые сроки и критичность задач, Компания приняла решение о привлечении ООО «Парма-Телеком» к выполнению работ по переходу на 1С:ERP УХ.

О проекте

Основные задачи проекта:

1. Комплексная автоматизация следующих процессов материально-технического обеспечения с учетом связи с процессами бюджетирования закупок, бухгалтерского учета, казначейства, управления затратами на ТМЦ:
 - a. Планирование потребности в материально-технических ресурсах и контроль обеспечения.
 - b. Планирование и контроль выполнения закупок.
 - c. Подготовка, заключение и контроль исполнения договоров.
 - d. Исполнение закупок.
 - e. Складские операции.
2. Проектирование бюджетной модели, описывающей процесс планирования, корректировок и взаимосвязей Бюджета закупок, БДДС и БДР, описание правил сбора фактических данных по бюджетам.

Основные проектные работы:

1. Подготовка и регламентация проекта.
2. Обследование и проектирование целевых процессов, включая:
 - a. Анализ действующей цепочки движения документов и правил их оформления.

- b. Подготовка предложений по рекомендуемой цепочке движения документов и правил их оформления.
3. Техническое проектирование и разработка технической документации.
4. Доработка и дополнительная настройка 1С:ERP УХ.
5. Подготовка системы к опытно-промышленной эксплуатации, включая:
 - a. Настройка продуктивного контура, включая настройку маршрутов согласования документов.
 - b. Разработка рабочей документации.
 - c. Подготовка и проведение обучения пользователей.
6. Подготовка и проведение опытно-промышленной эксплуатации системы, включая анализ и контроль цепочек документов, формируемых пользователями в продуктивной базе, и подготовка рекомендаций по их корректировке.
7. Актуализация документации по результатам опытно-промышленной эксплуатации.
8. Передача системы в промышленную эксплуатацию.

В ходе проекта дополнительно выполнялось:

1. Регламентирование совместной доработки конфигурации 1С:ERP УХ, выполняемой Заказчиком и Исполнителем.
2. Консультирование Заказчика по типовым возможностям 1С:ERP УХ и анализ доработок, выполненных Заказчиком.
3. Решение дополнительных приоритетных задач, выявленных в ходе исполнения проекта.
4. Консультирование непосредственно на рабочих местах пользователей при старте опытно-промышленной эксплуатации.

В ходе проекта особое внимание уделялось документированию проектных и технических решений, а также, передаче знаний сотрудникам Заказчика.

Функциональность системы

В ходе проекта была использована следующая функциональность 1С:ERP УХ:

1. Формирование и согласование потребности в ТМЦ с двумя механизмами: по оборудованию и без оборудования
2. Автоматическое определение статьи бюджета закупок для номенклатуры при формировании потребности.
3. Контроль согласования потребностей.
4. Формирование отчета о ходе согласования документов планирования закупок.
5. Учет остатков при формировании потребности.
6. Установка цен номенклатуры в соответствии с методикой Заказчика.
7. Анализ цен номенклатуры в форме отчета.
8. Использование экземпляров отчетов для автоматического сбора данных по потребности.
9. Формирование планов закупок с использованием АРМ.
10. Автоматическое создание документов Разрешение на замену: учет аналогов (исходной плановой номенклатуры) и их сопоставление с фактически закупаемыми ТМЦ.
11. Установка и корректировка лимитов по бюджету закупок.
12. Контроль согласования корректировки лимитов.
13. Использование «исходной» номенклатуры при формировании отчетов.
14. Внедрение функционала корпоративных закупок с использованием механизма отнесения потребности на договор.
15. Учет и контроль аварийного фонда, внепланового фонда, фонда экономии от закупки.
16. Обеспечение связи Заказов поставщику на основании Планов закупок с учетом «исходной» номенклатуры (номенклатуры планирования) и подразделений-инициаторов закупок.

17. Контроль исполнения Планов закупок исполнения с учетом "исходной" номенклатуры (номенклатура, заявленная в потребности) и подразделения-инициатора потребности
18. Поддержка закупки ТМЦ по авансовым отчетам с использованием Автоматизированного рабочего места.
19. Поддержка складских операция по ТМЦ с учетом "исходной" номенклатуры.
20. Пономенклатурный контроль соблюдения толеранса при поступлении ТМЦ.
21. Формирование отчета для контроля оборачиваемости ТМЦ.
22. Учет затрат на оборудование с возможностью загрузки данных из 1С:УПП.
23. Автоматическое формирование документов "Заявка на расходование ДС".
24. Анализ и контроль корректности выполнения складских операций: автоматическое заполнение заказов на внутреннее потребление.
25. Анализ и контроль корректности выполнения складских операций: автоматическое списание ТМЦ на основании заказов на внутреннее потребление.
26. Автоматическое заполнение статьи затрат в сопоставлении ее со статьей бюджета закупок.
27. Формирование контрольных отчетов на каждом уровне операций пользователей.
28. Автоматизация нетиповых печатных форм на всех уровнях движения ТМЦ.

Результаты проекта

В результате проекта были решены все поставленные задачи и достигнуты следующие результаты:

1. Автоматизированы более 102 рабочих мест, в том числе:
 - a. Сотрудники и руководители производственных подразделений и административных служб - 82 рабочих мест.
 - b. Сотрудники и руководители Управления материально-технического снабжения и складского хозяйства - 8 рабочих мест.
 - c. ПЭО – 5 рабочих мест.
 - d. Бухгалтерия - 7 рабочих мест.
2. Обеспечена поддержка сквозных процессов с использованием контрольных процедур, снижающих вероятность ошибок пользователей, и отчетов, облегчающих сверку данных оперативного, управленческого и бухгалтерского учета.
3. Исключен двойной ввод информации путем отказа от использования ИС «БИТ-ФИНАНС» и переноса функциональности по отражению складских операций из 1С:УПП в 1С:ERP УХ.

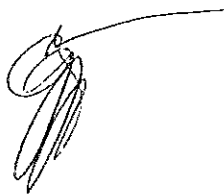
С учетом достигнутых результатов АО «Угольная компания «Разрез Степной» выражает благодарность ООО «Парма-Телеком» за выполнение поставленных проектных задач.

Особо следует отметить эффективную и профессиональную работу проектной команды ООО «Парма-Телеком», которая проявила глубокие знания продуктов 1С, нацеленность на результат, способность понимать потребности Заказчика, предлагать и реализовывать эффективные решения.

АО «Угольная компания «Разрез Степной» надеется на дальнейшее продуктивное сотрудничество с ООО «Парма-Телеком».

С уважением, генеральный директор

АО «УК «разрез Степной»



Фуртак Е.Б.