



ПАРМАТЕЛЕКОМ

Решения
для нефтегазового
сектора

Проект развития
интегрированной системы управления
нефтегазодобывающими дочерними обществами
ОАО «ЛУКОЙЛ» на базе SAP / R 3

Ключевое мнение

«Основной эффект внедрения ИСУ — управленческий. Он заключается в том, что мы получаем однородную информацию и единую базу данных по всем дочерним предприятиям. В отличие от предыдущих систем, SAP позволяет в любой момент анализировать информационный поток, поскольку вся информация вводится в момент ее возникновения и в месте, где она возникла. (Кауфман П., начальник департамента экономики геологоразведки и добычи нефти и газа ОАО «ЛУКОЙЛ»)

Решения для нефтегазового сектора.

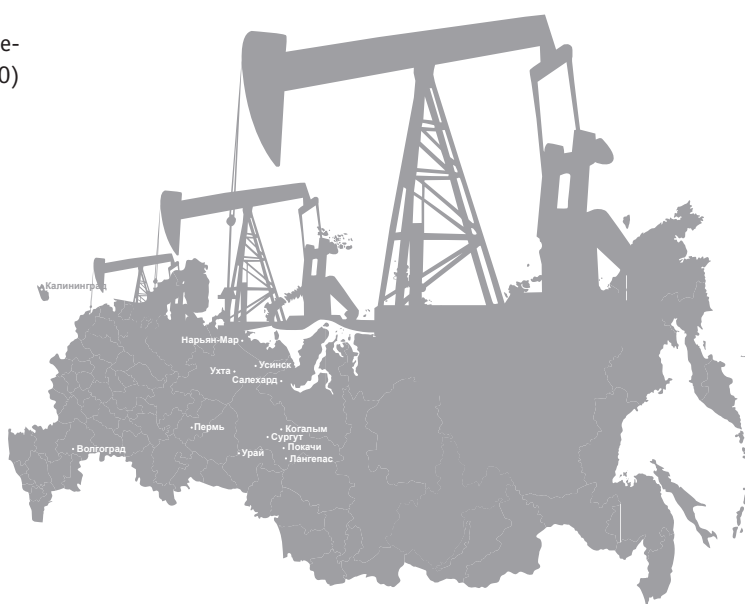
Реализованный проект

Проект развития интегрированной системы управления нефтегазодобывающими дочерними обществами (ИСУ НГДО) ОАО «ЛУКОЙЛ».

Пользователь

Российские нефтегазодобывающие дочерние общества ОАО «ЛУКОЙЛ»: ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ», ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь», ООО «ЛУКОЙЛ-КОМИ», ООО «ЛУКОЙЛ-Калининградморнефть», ООО «ЛУКОЙЛ-СЕВЕР», ООО «ЛУКОЙЛ-Нижневолжскнефть».

Общий объем добычи нефти (Россия, 2006 г.) – 89,561 млн. тн.



Цели и задачи

С целью повышения эффективности деятельности компании ОАО «ЛУКОЙЛ», было принято решение о создании и внедрении интегрированной системы управления нефтегазодобывающими дочерними обществами (ИСУ НГДО) на базе продуктов компании SAP AG.

- Создание системы поддержки принятия управленческих решений
- Формирование единого информационного пространства
- Повышение ответственности персонала путем рационального делегирования полномочий на оперативный уровень управления

В ходе реализации программы необходимо было создать и апробировать типовое решение по автоматизации системы управления НГДО, обеспечить тиражирование ИСУ на все нефтегазодобывающие дочерние общества ОАО ЛУКОЙЛ.

Участники проекта

Реализация программы проводилась под руководством Управляющего совета по ИТО бизнес-сегмента «Геологоразведка и добыча». Контроль за реализацией программы был организован на уровне Президента Компании.

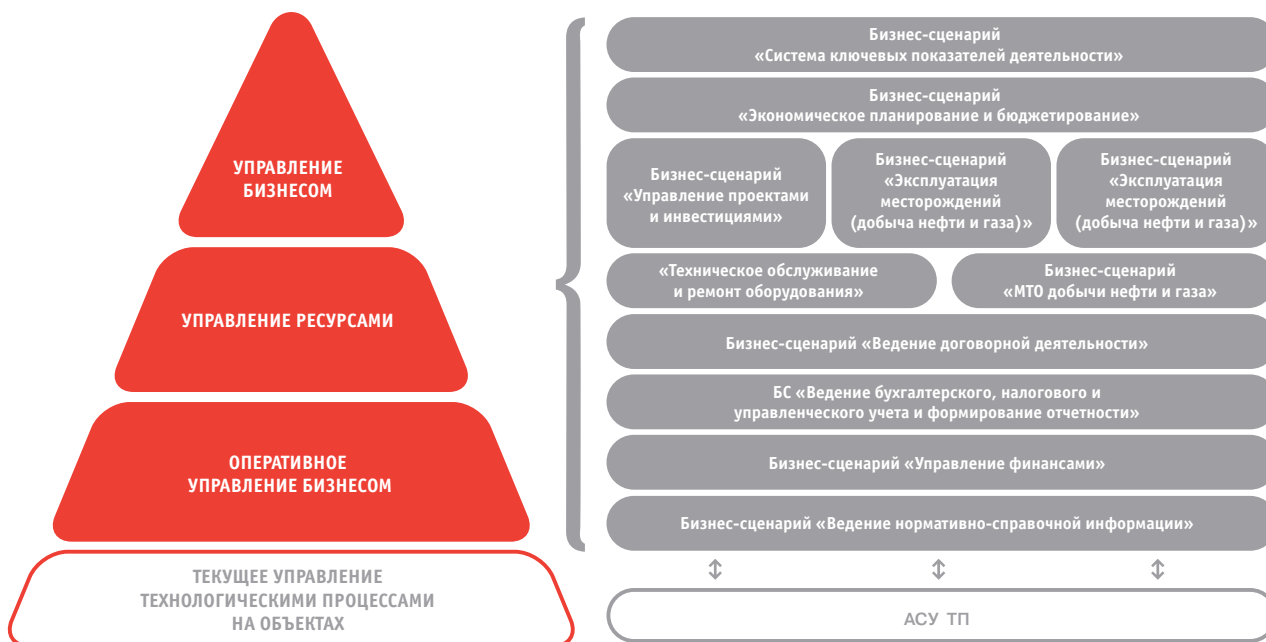
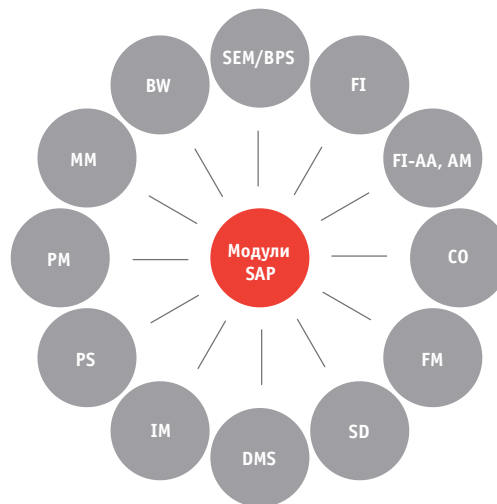
Генеральным подрядчиком выступила компания ООО «ЛУКОЙЛ-Информ».

Компания «Парма-Телеком» выполняла роль комплексного подрядчика по реализации проектных работ на площадках тиражирования ИСУ НГДО.

Решение

Решение включает блоки:

- Бухгалтерский и налоговый учет (FI)
- Управление основными средствами (FI-AA, AM)
- Контроллинг. Управленческий учет (CO)
- Управление финансами (FM)
- Сбыт (SD)
- Управление документами (DMS)
- Управление инвестициями (IM)
- Управление проектами (PS)
- ТОРО — техобслуживание и ремонт оборудования (PM)
- Управление материальными потоками (MM)
- Хранилище Данных (BW)
- Стратегическое управление предприятием (SEM/BPS)



Результат

Создана и переведена в промышленную эксплуатацию единая интегрированная информационная система, охватывающая все процессы управления нефтегазодобывающими дочерними обществами ОАО «ЛУКОЙЛ» на территории РФ. В системе работают более 6 тысяч пользователей.

Основные эффекты внедрения ИСУ НГДО:

- Обеспечена сопоставимость деятельности НГДО за счет работы в единой системе по общим правилам.
- Создан единый источник данных для головной компании, обеспечивающий сбор и обработку данных со всех дочерних предприятий по единым правилам.
- Создана единая база технологического оборудования как основа для выбора стратегий ремонтов.
- Создана платформа для дальнейшего развития и повышения квалификации персонала
- Созданы предпосылки для создания сквозных цепочек обмена данными между предприятиями внутри Холдинга (например, с Торговым домом ЛУКОЙЛ).
- Выявлены «узкие места» не только в учете, но и в планировании деятельности нефтегазодобывающих предприятий, что позволяет наладить наиболее адресное и обоснованное планирование, обеспечить сопоставимость плановых и фактических данных.

ООО «Парма-Телеком»

Россия 115035 г. Москва, Овчинниковская набережная, 20, стр. 1 тел./факс: + 7 (495) 660 8181
Россия 614000 г. Пермь, ул. Советская, 51а, тел.: + 7 (342) 235 3275, факс: + 7 (342) 235 3683
info@parma-telecom.ru www.parma-telecom.ru