

LUKOIL Overseas Holding Ltd. оптимизирует проекты по разработке нефтяных месторождений

LUKOIL Overseas Holding – растущая нефтегазовая компания. Является составной частью вертикально-интегрированной нефтяной компании ОАО «ЛУКОЙЛ» и осуществляет разведку, приобретение, интеграцию и последующую эффективную разработку нефтегазовых месторождений за пределами Российской Федерации, способствуя преобразованию ОАО «ЛУКОЙЛ» в транснациональную энергетическую компанию. В 2010 году компания подписала 20-летний контракт на разработку крупного нефтяного месторождения «Западная Курна-2» в Ираке.

Выполнение на проекте «Западная Курна-2» в Ираке большого количества крупных строительных, геологоразведочных и буровых работ одновременно (14 проектов, порядка 10-15 тыс. проектных работ) означало, что компании было необходимо в реальном времени получать четкую картину взаимозависимостей между проектами капитального строительства, такими как возведение инфраструктуры нефтяных месторождений. Компания LUKOIL Overseas Holding использовала Oracle Primavera P6 Enterprise Project Portfolio Management для того, чтобы генерировать структурированную информацию по управлению проектами и оптимизировать планирование, мониторинг и анализ всех инженерных и коммерческих работ, связанных с проектами по разработке нефтяных месторождений (таких, как проведение тендеров, оптовые поставки материалов и оборудования).

Challenges

Расширить возможности компании в сфере планирования и мониторинга, управляя каждым проектом по разработке нефтяного месторождения как единым проектом с многочисленными подпроектами, такими как бурение скважин, установка систем энергоснабжения, строительство резервуаров для хранения нефти и прокладка трубопроводов для транспортировки нефти.

Получить четкую картину взаимозависимостей между каждым проектом и его подпроектами путем еженедельной актуализации графиков, охватывающих от 10 до 15 тыс. проектных работ.

В реальном времени осуществлять мониторинг проектов капитального строительства, таких как реконструкция инфраструктуры проектов по разработке месторождений в Ираке, за счет одновременного использования инструмента по управлению проектами 30 диспетчерами в офисах, расположенных в различных странах.

Ограничить задачи, которые участник проекта может изменять, теми, которые относятся к его роли в проекте, одновременно предоставив каждому участнику проекта возможность просматривать все данные и таким образом обеспечивая четкое видение и полноту данных.

Предоставить средство комплексного контроля расходов за счет интеграции управления проектом и планирования ресурсов предприятия.

Solutions

Решение Oracle Primavera P6 Enterprise Project Portfolio Management было использовано для оптимизации планирования, мониторинга и анализа всех инженерных и коммерческих видов деятельности, связанных с проектами по разработке нефтяных месторождений и капитальному строительству, такими как проведение тендеров, оптовые поставки материалов и оборудования, что обеспечило компании точными данными о ходе работ по каждому тендеру и поставке.

Решение облегчило управление взаимозависимостями между проектами, предоставив главному диспетчеру возможность еженедельно пересматривать графики всех проектов, корректируя планы от 10 тыс. до 15 тыс. проектных работ.

Оптимизирована организация работы нескольких департаментов по планированию и мониторингу проектов капитального строительства в Ираке и Дубае (бурение, строительство, снабжение и т.п. на этапах, предшествующих эксплуатации),



Oracle Customer: LUKOIL Overseas Holding Ltd.
Location: Москва, Россия
Industry: Нефть и газ
Employees: 6 000
Annual Revenue: 1 – 5 млрд. долл.

Oracle Partner
ITPS (Parma-Telecom LLC)



A word from LUKOIL Overseas Holding Ltd.

«Раньше мы разрабатывали графики выполнения проектов на индивидуальных компьютерах, а затем выгружали их на сервер проекта для объединения в один большой файл, доступ к которому имел каждый участник проекта. Это решение не поддавалось масштабированию – а мы в этом нуждались, так как наши объемы выросли до одновременного управления 15 тыс. работ по многочисленным проектам и подпроектам. Сейчас, благодаря Oracle Primavera P6 Professional Project Management, мы можем одновременно работать над проектами, в которых участвуют многочисленные рабочие группы, быть уверенными в полной безопасности и еженедельно актуализировать информацию о ходе плановых работ по всем проектам и их участникам».

Сергей Котов, начальник управления по ИТ и связи, LUKOIL Mid-East Ltd.

Oracle Product and Services

Primavera P6 Enterprise Project Portfolio Management

а также проектов некапитального строительства (взаимосвязанных подпроектов). Решение позволило 30 диспетчерам и менеджерам по расходам внедрить процедуры управления проектами по 14 крупным строительным и буровым проектам на месторождении «Западная Курна-2» (Ирак), существенно улучшив взаимодействие и интеграцию между департаментами.

Обеспечено наличие структурированной информации по управлению проектами, определены четкие правила относительно того, какие действия могут выполнять пользователи и каким образом структурируется информация.

Действовавшая до внедрения данного решения система бумажного документооборота и разрозненная работа участников проектов в Microsoft Project заменены полноценным решением, предоставляющим структурированные проектные данные.

Установлены четкие пользовательские профили, определяющие, кто имеет право создавать проекты, связывать проект один с другим, изменять проекты, составлять еженедельные управленческие отчеты; в результате данные стали более полными и лучше защищенными.

Решение дало департаментам сводного планирования и контроля, капитального строительства и разведочного бурения возможность совместно работать над графиками проекта для повышения эффективности.

Благодаря внедрению правил безопасного управления проектами (которые позволяют только уполномоченным участникам проекта редактировать их проектные задачи, в то же время давая каждому участнику проекта возможность просматривать все проектные данные, существенные для конкретной задачи) удалось улучшить защиту данных.

Решение позволило компании отслеживать ход работ относительно проектного плана на основании физических активов проекта с целью определить, будет ли каждый проект реализован в соответствии с графиком и в рамках бюджета.

Why Oracle

«Размер проекта “Западная Курна-2” вызвал необходимость работы с огромными количествами данных в реальном времени целого ряда подразделений. Безусловно, Oracle Primavera P6 Enterprise Project Portfolio Management дало нам возможность не только комфортно работать, но и поднять уровень стандартизации и улучшить качество внутренних регламентов, связанных с планированием и актуализацией графиков реализации, за счет гибких настроек и жестких разграничений прав доступа к функционалу системы между всеми участниками процесса». Сергей Касьянов, менеджер по календарному планированию, LUKOIL Mid-East Ltd.

Partner

«Партнер Oracle уровня Gold – компания «Парма-Телеком» – выполнила успешное внедрение Primavera, включая базовые функции программного обеспечения, такие как контент проекта, управление сроками и расходами, а также осуществила интеграцию решения с нашей системой планирования ресурсов и с интранет-порталом в течение десяти месяцев и в рамках бюджета. На втором этапе, который находится в процессе реализации, будут введены в действие наборы функций, необходимые для контроля ранних этапов работ и выполнения работ в соответствии с контрактами компании на проектирование, закупку, строительство и обслуживание (EPCM), а также для мониторинга фактических объемов выполненных работ». Радик Байназаров, начальник управления сводного планирования и контроля, LUKOIL Mid-East Ltd.

Resources

[LUKOIL Overseas Holding Optimizes Oil Field Development Projects with Integrated Project Management](#)