The background image shows a large industrial facility, likely an oil refinery or gas processing plant, under construction or operation. The scene is captured at sunset, with a bright sun low on the horizon, casting a golden glow over the site. Several tall, cylindrical structures with multiple chimneys are prominent. In the foreground, workers in blue uniforms and yellow hard hats are visible, working on a large, flat, metallic structure. The overall atmosphere is one of industrial activity and progress.

**LUKOIL Mid-East:** Прозрачность  
закупок с помощью решения SAP  
«Управление взаимоотношениями  
с поставщиками»

<b>Краткий обзор</b>	<b>Название компании</b> LUKOIL Mid-East Ltd. (LME)
О заказчике	<b>Местоположение</b> Басра и Багдад, Ирак Дубай, Объединенные Арабские Эмираты
Разработка одного из крупнейшего в мире нефтяных месторождений	<b>Интернет-адрес</b> www.lukoil-overseas.com
Соблюдение высоких стандартов в рамках предприятия	<b>Отрасль</b> Нефтегазовая
Рационализация процессов и обеспечение закупок	<b>Партнеры по внедрению</b> ООО «Парма-Телеком» (ITPS Group) ООО «ЛУКОЙЛ-ИНФОРМ»
Развитие поставщиков	

<b>Характеристики предприятия</b>	<b>Используемые решения и сервисы</b>	<b>Краткий обзор</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>LME входит в холдинг LUKOIL Overseas Holding Ltd., который ориентирован на разработку нефтегазовых месторождений по всему миру для ОАО LUKOIL – одной из крупнейших международных вертикально интегрированных нефтегазовых компаний, обеспечивающей 2,1% всемирной добычи сырой нефти.</li> <li>Компания разрабатывает нефтяное месторождение Западная Курна – 2, одно из крупнейших неразработанных нефтяных месторождений в мире.</li> <li>Потенциальный объем добычи на месторождении Западная Курна – 2 составляет 1,2 млн баррелей нефти в сутки в течение 13 лет.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Внедрена функциональность электронных закупок</li> <li>Разработана и внедрена функциональность саморегистрации компаний в базе поставщиков и подрядчиков (Supplier Self-Services)</li> <li>Внедрен отраслевой нефтегазовый классификатор First Point Assessment (FPAL)</li> </ul>	О заказчике
<b>Цели проекта</b>	<b>Особенности внедрения</b>	Разработка одного из крупнейшего в мире нефтяных месторождений
<ul style="list-style-type: none"> <li>Формирование базы данных поставщиков и подрядчиков</li> <li>Повышение прозрачности и конкурентности закупок</li> <li>Создание единого места хранения всей информации по рутинным закупкам</li> <li>Использование международных классификаторов поставщиков, товаров, работ и услуг</li> <li>Снижение операционных затрат, а также стоимости предложений поставщиков товаров, работ и услуг</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Международный проект с большим количеством поставщиков из разных стран мира</li> <li>Интеграция с существующей системой SAP ERP</li> <li>Расширение стандартной функциональности – разработан инструмент Supplier Self-Services</li> <li>Возможность построения в системе большого количества отчетов по разным показателям</li> <li>Использование заказчиком дополнительных инструментов, обеспечивающих решение задач</li> </ul>	Соблюдение высоких стандартов в рамках предприятия
		Рационализация процессов и обеспечение закупок
		Развитие поставщиков

**Краткий обзор**

## О заказчике

Разработка одного из крупнейшего в мире нефтяных месторождений

Соблюдение высоких стандартов в рамках предприятия

Рационализация процессов и обеспечение закупок

Развитие поставщиков

**Результаты проекта**

- Расширение базы данных поставщиков за счет саморегистрации компаний через Интернет с возможностью самостоятельной актуализации поставщиками своих данных
- Использование международного классификатора FPAL
- Снижение трудозатрат на рутинные закупки и освобождение высококвалифицированного персонала для организации сложных закупок.
- Повышение конкурентности и прозрачности закупок за счет обеспечения равных условий для участников конкурсов и постоянного увеличения количества потенциальных участников конкурсов, регистрирующихся в базе данных
- Сокращение временных затрат, повышение эффективности и управляемости процесса закупок за счет унификации процедур, стандартизации документов, замены части бумажного документооборота на электронный и сохранения в системе информации по каждому этапу закупок

## О заказчике

**LUKOIL Mid-East Ltd. – оператор одного из крупнейших в мире нефтяных месторождений Западная Курна – 2.**

LUKOIL Mid-East Ltd. (LME) входит в холдинг LUKOIL Overseas, который ориентирован на разработку нефтегазовых месторождений по всему миру для ОАО LUKOIL – одной из крупнейших международных вертикально интегрированных нефтегазовых компаний, обеспечивающей 2,1% всемирной добычи сырой нефти.

Имея представительства в Дубае (Объединенные Арабские Эмираты), Басре и Багдаде (Ирак), компания LME была создана для осуществления разработки и эксплуатации месторождения Западная Курна – 2 после подписания сервисного контракта в 2010 году. Компания играет важную роль в восстановлении Ирака после долгих лет войны.



## Краткий обзор

**О заказчике**

Разработка одного из крупнейшего в мире нефтяных месторождений

Соблюдение высоких стандартов в рамках предприятия

Рационализация процессов и обеспечение закупок

Развитие поставщиков

Краткий обзор

О заказчике

**Разработка одного из крупнейших в мире нефтяных месторождений**

Соблюдение высоких стандартов в рамках предприятия

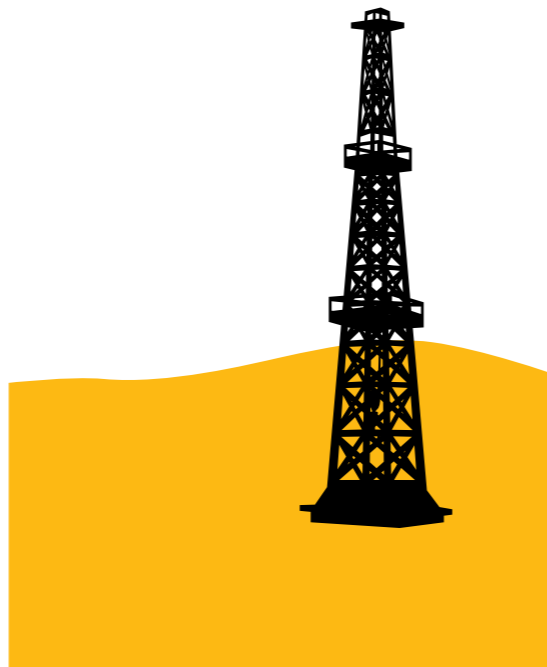
Рационализация процессов и обеспечение закупок

Развитие поставщиков

## Целевой объект

Западная Курна – 2 – одно из крупнейших неразработанных нефтяных месторождений в мире. Потенциальный объем добычи на месторождении составляет 1,2 млн баррелей нефти в сутки в течение 13 лет.

Сжатые сроки обустройства месторождения требуют особого внимания к вопросу формирования контрактной стратегии, а также управления рисками при заключении контрактов. С целью формирования рынка поставщиков ТРУ в Ираке, управления отношениями с поставщиками как на местном, так и на международном рынках, снижения сроков на проведение закупочных процедур директор по закупкам и контрактам LME Иван Бельтюков предложил руководству реализовать решение SAP® «Управление взаимоотношениями с поставщиками» (SAP SRM) на проекте Западная Курна – 2.



## Соблюдение высоких стандартов в рамках предприятия

Масштабы проекта подразумевают заключение большого количества рутинных контрактов на поставку оборудования, запчастей и комплектующих с низкой стоимостью и фиксированными условиями поставки. Данные контракты, согласно лучшим мировым практикам, оптимально организовывать через процедуру электронных закупок.

Решение о внедрении SAP SRM для организации процесса закупок было основано на том, что платформа SAP является корпоративным стандартом ОАО «ЛУКОЙЛ». Компания LME внедрила SAP SRM при поддержке ООО «ЛУКОЙЛ-Информ» и ООО «Парма-Телеком». Эксперты организации SAP Active Global Support предоставили гарантии качества в рамках услуг SAP MaxAttention™.

«В рамках данного программного обеспечения мы разработали процесс, направленный на привлечение, оценку и создание перечня квалифицированных поставщиков. Они в свою очередь могут ознакомиться с нашими коммерческими запросами и направить свои коммерческие предложения online. С поставщиком, который представит лучшее коммерческое предложение, будет заключен контракт».

Иван Бельтюков, директор по организации закупок и контрактам, LUKOIL Mid-East Ltd.

Краткий обзор

О заказчике

Разработка одного из крупнейших в мире нефтяных месторождений

**Соблюдение высоких стандартов в рамках предприятия**

Рационализация процессов и обеспечение закупок

Развитие поставщиков

Краткий обзор

О заказчике

Разработка одного из крупнейшего в мире нефтяных месторождений

Соблюдение высоких стандартов в рамках предприятия

**Рационализация процессов и обеспечение закупок**

Развитие поставщиков

## Соблюдение высоких стандартов в рамках предприятия

В настоящий момент все потребности в закупках создаются в SAP ERP, после чего в SAP SRM осуществляется выбор поставщика (рассылка запросов, получение и оценка предложений). Бухгалтерские операции, связанные с закупками, осуществляются в SAP ERP, что обеспечивает возможность совершать полный цикл «закупка-оплата» в рамках одной программной среды SAP.

Компания LME внедрила отраслевой нефтегазовый классификатор First Point Assessment (FPAL), который используется при классификации поставщиков, товаров, работ и услуг.

«Используя возможности различных решений SAP, мы смогли упростить весь процесс “от закупки до оплаты”, т.е. снизить административную составляющую и повысить эффективность».

Иван Бельтюков, директор по организации закупок и контрактам, LUKOIL Mid-East Ltd.

## Рационализация процессов и обеспечение закупок

В процессе проведения рутинных закупок компания LME теперь способна управлять всем процессом закупок в рамках интегрированной программной среды. Процессы стали более прозрачными и эффективными. LME получила возможность управлять большим объемом закупок и поставщиков с одновременным повышением конфиденциальности коммерческих предложений, поступающих от поставщиков, и сохранением данных, необходимых для аудита.

Благодаря рационализации процессов закупок компания LME может уделять меньше внимания рутинным закупкам, что позволяет дирекции по закупкам и контрактам уделять больше времени стратегическим закупкам.

LUKOIL Overseas Holding планирует распространять опыт закупок LME на другие организационные подразделения LUKOIL Overseas Holding.

**К основным результатам внедрения SAP SRM можно отнести:**

- Расширение базы данных поставщиков за счет саморегистрации компаний через Интернет с возможностью самостоятельной актуализации поставщиками своих данных
- Использование международного классификатора FPAL
- Снижение трудозатрат на рутинные закупки и освобождение высококвалифицированного персонала для организации сложных закупок
- Повышение конкурентности и прозрачности закупок за счет обеспечения равных условий для участников конкурсов и постоянного увеличения количества потенциальных участников конкурсов, регистрирующихся в базе данных
- Сокращение временных затрат, повышение эффективности и управляемости процесса закупок за счет унификации процедур, стандартизации документов, замены части бумажного документооборота на электронный и сохранения в системе информации по каждому этапу закупок

Краткий обзор

О заказчике

Разработка одного из крупнейшего в мире нефтяных месторождений

Соблюдение высоких стандартов в рамках предприятия

**Рационализация процессов и обеспечение закупок**

Развитие поставщиков

Краткий обзор

О заказчике

Разработка одного из крупнейшего в мире нефтяных месторождений

Соблюдение высоких стандартов в рамках предприятия

**Рационализация процессов и обеспечение закупок**

Развитие поставщиков

## Рационализация процессов и обеспечение закупок

### Ключевые показатели

15% – сокращение времени процесса закупки  
15% – сокращение трудозатрат на рутинные и мелкие закупки  
40% – увеличение зарегистрировавшихся компаний в базе данных поставщиков и подрядчиков за первый год эксплуатации



**40%**  
Рост числа компаний в базе данных поставщиков и подрядчиков за первый год эксплуатации

«Благодаря решению “Управление взаимоотношениями с поставщиками SAP”, процесс выполнения наших текущих закупок стал более эффективным и прозрачным. Кроме того, мы смогли увеличить свою базу поставщиков и сократить длительность цикла закупки».

Иван Бельтюков, директор по организации закупок и контрактам, LUKOIL Mid-East Ltd.

## Развитие поставщиков

Внедрение системы позволяет иракским поставщикам изучить лучшие мировые практики и получить опыт в области электронных закупок, который может быть использован при работе с другими крупными иностранными компаниями, реализующими проекты на территории Ирака.

В процессе внедрения система неоднократно демонстрировалась и получила положительные отзывы от иракских специалистов, в том числе в Министерстве нефти Ирака и в «Южной нефтяной компании Ирака».

Залогом успеха внедрения системы послужила слаженная работа команды «ЛУКОЙЛ Мид-Ист Лтд.», ООО «ЛУКОЙЛ-Информ», консультантов ООО «Парма-Телеком» и компании «SAP СНГ». Компания LME планирует продолжать сотрудничество с компанией ООО «Парма-Телеком», которая имеет многолетний опыт в области ИТ-консалтинга для нефтегазовой промышленности. Деятельность компании сертифицирована в соответствии с международным стандартом качества ISO 9001:2008.

Краткий обзор

О заказчике

Разработка одного из крупнейшего в мире нефтяных месторождений

Соблюдение высоких стандартов в рамках предприятия

Рационализация процессов и обеспечение закупок

**Развитие поставщиков**



[www.sap.ru](http://www.sap.ru)

**13111513**

Авторское право  
© 2014 SAP AG. Все права защищены.

SAP, SAP Business Suite, xApps, xApp, SAP NetWeaver и другие упомянутые здесь продукты и услуги SAP, а также соответствующие им логотипы являются торговыми марками SAP AG или торговыми марками SAP AG, зарегистрированными в Германии и в ряде других стран. Названия других продуктов или услуг, встречающиеся в этом документе, являются торговыми марками соответствующих компаний.

Подробная информация по торговым маркам и другим аспектам, связанным с авторским правом, размещена на сайте компании по адресу:

<http://www.sap.com/corporate-en/legal/copyright/index.epx#trademark>

Начните использовать SAP сегодня,  
чтобы завтра быть впереди конкурентов!

Позвоните нам по телефонам (звонок бесплатный):

Россия: **8-800-200-01-28**

Украина: **0-800-307-28-80**

Казахстан: **8-800-080-05-43**

Белоруссия: **8-820-0491-0004**



[www.youtube.com/saptvcis](http://www.youtube.com/saptvcis)

[www.twitter.com/sap\\_cis](http://www.twitter.com/sap_cis)

[www.facebook.com/saprussia](http://www.facebook.com/saprussia)



The Best-Run Businesses Run SAP™