

Информационные технологии на службе у нефтяников

Бакытжан Камалидин,

Директор по экономике и финансам АО «ТУРГАЙ-ПЕТРОЛЕУМ»

Андрей Шлыков,

Начальник отдела управленческого учета ООО «Парма-Телеком»



«ТУРГАЙ-ПЕТРОЛЕУМ» повышает эффективность деятельности с помощью передовых информационных технологий

► Летом 2011 года в АО «ТУРГАЙ-ПЕТРОЛЕУМ», одной из крупнейших нефтедобывающих компаний в Казахстане, стартовал масштабный проект по внедрению интегрированной системы управления (ИСУ) на базе технологий SAP.

Выбор SAP в качестве платформы для построения ИСУ был обусловлен следующими основными причинами:

- SAP является мировым лидером среди поставщиков программных решений для управления бизнесом.
- Решения SAP имеют самое широкое применение в нефтегазовой промышленности: продукты SAP используют как все мировые

лидеры отрасли, так и большинство средних предприятий.

- Компании «ЛУКОЙЛ Оверсиз» и «Petro-Kazakhstan», являющиеся акционерами АО «ТУРГАЙ-ПЕТРОЛЕУМ», также используют в своей деятельности решения SAP.

Целью внедрения ИСУ является повышение эффективности деятельности компании «ТУРГАЙ-ПЕТРОЛЕУМ», обеспечение менеджмента надежным инструментом для принятия своевременных управленческих решений на основе полномасштабного анализа деятельности предприятия.

В состав проектного офиса вошли представители акционеров, сотрудники АО «ТУРГАЙ-

«Осуществляя эффективную эксплуатацию нефтегазовых месторождений в условиях высокой динамики и масштабов ведения бизнеса, компания ощущала потребность пересмотра стратегии развития своего информационно-технического обеспечения: от типовых локальных систем к внедрению интегрированной системы управления и лучших мировых технологий».

**Есен Кайржан, Генеральный директор
АО «ТУРГАЙ-ПЕТРОЛЕУМ»**

«Проект в АО «ТУРГАЙ-ПЕТРОЛЕУМ» - это первый для «ЛУКОЙЛ Оверсиз» проект внедрения ИСУ, выполненный в тесном взаимодействии со вторым участником, «PetroKazakhstan», который тоже успешно эксплуатирует у себя систему SAP. Тесное партнерское взаимодействие позволило создать решение, отвечающее обоюдным требованиям, был приобретен ценный опыт совместного ведения проекта. Безусловно, это открывает перспективы для дальнейшей совместной работы по внедрению системы SAP в других активах на территории Республики Казахстан».

**Сергей Шашурин, Начальник Управления по ИТ
Московского филиала «ЛУКОЙЛ Оверсиз Сервис Б.В.»**

► ПЕТРОЛЕУМ» и российская компания «Парма-Телеком», имеющая большой опыт внедрения SAP ERP на предприятиях нефтегазового сектора в компаниях группы «ЛУКОЙЛ», «Роснефть», «Башнефть», «Белкамнефть».

За основу решения для ИСУ была принята интегрированная система управления «ЛУКОЙЛ Оверсиз Холдинг Лтд.», для которой АО «ТУРГАЙ-ПЕТРОЛЕУМ» стало шестой по счету площадкой внедрения из предприятий «ЛУКОЙЛ Оверсиз».

ИСУ АО «ТУРГАЙ-ПЕТРОЛЕУМ» построена на базе SAP ERP 6.0 и включает в себя базовые функциональные модули (техническое обслуживание и ремонт оборудования, управление материальными потоками, бухгалтерский учет (финансы), управление проектами), где основной акцент сделан на решения для производства.

В связи с особенностями предприятия типовое решение ИСУ «ЛУКОЙЛ Оверсиз» претерпело существенные изменения. В частности, план счетов Республики Казахстан был взят в качестве основного. Также реализован расчет себестоимости единицы продукции и разработан бизнес-сценарий «Учет готовой продукции». При разработке решения учтены требования к отчетности со стороны обоих акционеров. Поэтому итогом совместной работы стало решение, отвечающее требованиям как акционеров, так и компании «ТУРГАЙ-ПЕТРОЛЕУМ».

В настоящее время проект перешел в заключительную фазу, в рамках которой завершается опытно-промышленная эксплуатация системы, но уже сейчас АО «ТУРГАЙ-ПЕТРОЛЕУМ» ощущает эффект от внедрения системы.



«Проектная команда продемонстрировала отличные знания решений SAP и умение применять их на практических задачах, благодаря чему удалось реализовать такой масштабный проект в соответствие с запланированными сроками и бюджетом, обеспечив при этом высокое качество исполнения работ. Мы надеемся на продолжение плодотворного сотрудничества».

Nicolas Sebastien, Директор по корпоративным ИТ и телекоммуникациям PetroKazakhstan.

► В частности, существующие бизнес-процессы приведены в соответствие лучшим мировым практикам и стандартам SAP. Сформировано единое информационное пространство для работы сотрудников, что позволило устранить многократный ввод одной и той же информации и рукописное оформление документов. Теперь руководство компании получает информацию о деятельности предприятия в режиме реального времени для принятия оперативных управленческих решений. А за счет приобретенного опыта участия в проекте и освоения нового программного обеспечения повышается квалификация сотрудников компании «ТУРГАЙ-ПЕТРОЛЕУМ».

В долгосрочной перспективе внедрение системы уменьшит издержки бизнеса за счет повышения эффективности исполнения проектов, снижения затрат на материалы и услуги, минимизации простоев оборудования. Производительное время работы сотрудников существенно увеличится.

Акционеры АО «ТУРГАЙ-ПЕТРОЛЕУМ» ожидают получить в качестве эффекта от проекта повышение стоимости компании как актива, полный контроль над вложенными инвестициями, прозрачность бизнеса.

В конце сентября в компании «ТУРГАЙ-ПЕТРОЛЕУМ» завершится опытно-промышленная эксплуатация внедренных модулей ИСУ. Уже сейчас в системе работают 200 пользователей центрального офиса в г.Кызылорде, офиса в г.Алматы, цеха добычи нефти и газа на месторождении Кумколь. Но ставить точку в этом проекте пока рано: текущий проект охватывает только первый этап внедрения ИСУ, включающий базовый набор модулей SAP и бизнес-процессов. В ближайшее время его ждет развитие по таким возможным направлениям, как оптимизация добычи, реализация корпоративного подоходного налога, внедрение модуля электронных закупок и создание хранилища данных.

Кроме того, участники проекта - АО «ТУРГАЙ-ПЕТРОЛЕУМ», «PetroKazakhstan» и «ЛУКОЙЛ Оверсиз» - посчитали необходимым создание совместной региональной группы поддержки для тиражирования и сопровождения проектов SAP на основе ИСУ, внедренной в АО «ТУРГАЙ-ПЕТРОЛЕУМ», в других активах на территории Казахстана.

Это означает, что международное сотрудничество между участниками проекта будет продолжаться, и опыт совместной деятельности, приобретенный АО «ТУРГАЙ-ПЕТРОЛЕУМ», в будущем даст дополнительный положительный эффект. ■

АО «ТУРГАЙ-ПЕТРОЛЕУМ» - казахстанская нефтяная компания для разработки нефти на контрактной территории, занимающей северо-западную часть месторождения Кумколь в Кызылординской области Республики Казахстан. Компания была образована 22 августа 1995 года как АОЗТ «Кумколь-ЛУКОЙЛ», которое начало промышленную разработку контрактной территории месторождения Кумколь в январе 1996 года. 17 мая 2005 года компания была переименована в акционерное общество «ТУРГАЙ-ПЕТРОЛЕУМ». Основным видом деятельности АО «ТУРГАЙ-ПЕТРОЛЕУМ» является разведка, добыча нефти, транспортировка, переработка и сбыт сырой нефти и нефтепродуктов.

ООО «Парма-Телеком» - одна из ведущих компаний России и стран СНГ в области ИТ-консалтинга, занимает лидирующее положение в сегменте услуг для предприятий нефтегазовой отрасли. Компания специализируется на внедрении и сопровождении корпоративных информационных систем, в т.ч. ERP, управлении проектами, консалтинге в области ИТ, проектировании и сервисном обслуживании объектов АСУТП и связи. География деятельности «Парма-Телеком»: Россия, СНГ (Республика Узбекистан, Республика Казахстан) и страны дальнего зарубежья (Европа, Ближний Восток, Южная Америка).