The background image shows a large-scale industrial construction site at sunset. In the foreground, several workers in blue uniforms and yellow hard hats are working on a concrete structure. In the middle ground, there are several tall, cylindrical industrial towers. In the background, a large, domed structure is visible. The sky is filled with soft, golden light from the setting sun, creating a dramatic atmosphere.

LUKOIL Mid-East: Прозрачность закупок с помощью решения SAP «Управление взаимоотношениями с поставщиками»

Краткий обзор	Название компании LUKOIL Mid-East Ltd. (LME)
О заказчике	Местоположение Басра и Багдад, Ирак Дубай, Объединенные Арабские Эмираты
Разработка одного из крупнейшего в мире нефтяных месторождений	Интернет-адрес www.lukoil-overseas.com
Соблюдение высоких стандартов в рамках предприятия	Отрасль Нефтегазовая
Рационализация процессов и обеспечение закупок	Партнеры по внедрению ООО «Парма-Телеком» (ITPS Group) ООО «ЛУКОЙЛ-ИНФОРМ»
Развитие поставщиков	

Характеристики предприятия	Используемые решения и сервисы	Краткий обзор
<ul style="list-style-type: none"> LME входит в холдинг LUKOIL Overseas Holding Ltd., который ориентирован на разработку нефтегазовых месторождений по всему миру для ОАО LUKOIL – одной из крупнейших международных вертикально интегрированных нефтегазовых компаний, обеспечивающей 2,1% всемирной добычи сырой нефти. Компания разрабатывает нефтяное месторождение Западная Курна – 2, одно из крупнейших неразработанных нефтяных месторождений в мире. Потенциальный объем добычи на месторождении Западная Курна – 2 составляет 1,2 млн баррелей нефти в сутки в течение 13 лет. 	<ul style="list-style-type: none"> Внедрена функциональность электронных закупок Разработана и внедрена функциональность саморегистрации компаний в базе поставщиков и подрядчиков (Supplier Self-Services) Внедрен отраслевой нефтегазовый классификатор First Point Assessment (FPAL) 	О заказчике
Цели проекта	Особенности внедрения	Разработка одного из крупнейшего в мире нефтяных месторождений
<ul style="list-style-type: none"> Формирование базы данных поставщиков и подрядчиков Повышение прозрачности и конкурентности закупок Создание единого места хранения всей информации по рутинным закупкам Использование международных классификаторов поставщиков, товаров, работ и услуг Снижение операционных затрат, а также стоимости предложений поставщиков товаров, работ и услуг 	<ul style="list-style-type: none"> Международный проект с большим количеством поставщиков из разных стран мира Интеграция с существующей системой SAP ERP Расширение стандартной функциональности – разработан инструмент Supplier Self-Services Возможность построения в системе большого количества отчетов по разным показателям Использование заказчиком дополнительных инструментов, обеспечивающих решение задач 	Соблюдение высоких стандартов в рамках предприятия
		Рационализация процессов и обеспечение закупок
		Развитие поставщиков

Краткий обзор

О заказчике

Разработка одного из крупнейшего в мире нефтяных месторождений

Соблюдение высоких стандартов в рамках предприятия

Рационализация процессов и обеспечение закупок

Развитие поставщиков

Результаты проекта

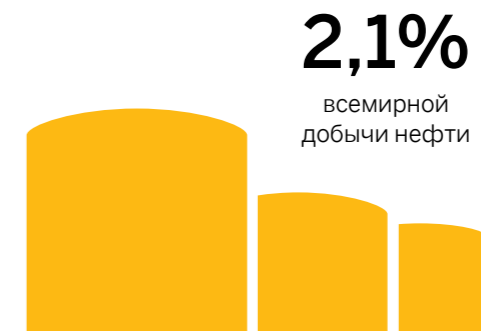
- Расширение базы данных поставщиков за счет саморегистрации компаний через Интернет с возможностью самостоятельной актуализации поставщиками своих данных
- Использование международного классификатора FPAL
- Снижение трудозатрат на рутинные закупки и освобождение высококвалифицированного персонала для организации сложных закупок.
- Повышение конкурентности и прозрачности закупок за счет обеспечения равных условий для участников конкурсов и постоянного увеличения количества потенциальных участников конкурсов, регистрирующихся в базе данных
- Сокращение временных затрат, повышение эффективности и управляемости процесса закупок за счет унификации процедур, стандартизации документов, замены части бумажного документооборота на электронный и сохранения в системе информации по каждому этапу закупок

О заказчике

LUKOIL Mid-East Ltd. – оператор одного из крупнейших в мире нефтяных месторождений Западная Курна – 2.

LUKOIL Mid-East Ltd. (LME) входит в холдинг LUKOIL Overseas, который ориентирован на разработку нефтегазовых месторождений по всему миру для ОАО LUKOIL – одной из крупнейших международных вертикально интегрированных нефтегазовых компаний, обеспечивающей 2,1% всемирной добычи сырой нефти.

Имея представительства в Дубае (Объединенные Арабские Эмираты), Басре и Багдаде (Ирак), компания LME была создана для осуществления разработки и эксплуатации месторождения Западная Курна – 2 после подписания сервисного контракта в 2010 году. Компания играет важную роль в восстановлении Ирака после долгих лет войны.

**Краткий обзор****О заказчике**

Разработка одного из крупнейшего в мире нефтяных месторождений

Соблюдение высоких стандартов в рамках предприятия

Рационализация процессов и обеспечение закупок

Развитие поставщиков

Краткий обзор

О заказчике

Разработка одного из крупнейших в мире нефтяных месторождений

Соблюдение высоких стандартов в рамках предприятия

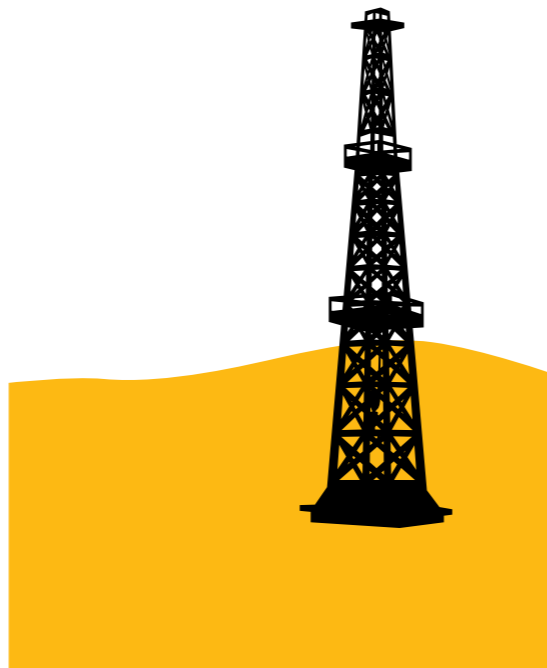
Рационализация процессов и обеспечение закупок

Развитие поставщиков

Целевой объект

Западная Курна – 2 – одно из крупнейших неразработанных нефтяных месторождений в мире. Потенциальный объем добычи на месторождении составляет 1,2 млн баррелей нефти в сутки в течение 13 лет.

Сжатые сроки обустройства месторождения требуют особого внимания к вопросу формирования контрактной стратегии, а также управления рисками при заключении контрактов. С целью формирования рынка поставщиков ТРУ в Ираке, управления отношениями с поставщиками как на местном, так и на международном рынках, снижения сроков на проведение закупочных процедур директор по закупкам и контрактам LME Иван Бельтюков предложил руководству реализовать решение SAP® «Управление взаимоотношениями с поставщиками» (SAP SRM) на проекте Западная Курна – 2.



Соблюдение высоких стандартов в рамках предприятия

Масштабы проекта подразумевают заключение большого количества рутинных контрактов на поставку оборудования, запчастей и комплектующих с низкой стоимостью и фиксированными условиями поставки. Данные контракты, согласно лучшим мировым практикам, оптимально организовывать через процедуру электронных закупок.

Решение о внедрении SAP SRM для организации процесса закупок было основано на том, что платформа SAP является корпоративным стандартом ОАО «ЛУКОЙЛ». Компания LME внедрила SAP SRM при поддержке ООО «ЛУКОЙЛ-Информ» и ООО «Парма-Телеком». Эксперты организации SAP Active Global Support предоставили гарантии качества в рамках услуг SAP MaxAttention™.

«В рамках данного программного обеспечения мы разработали процесс, направленный на привлечение, оценку и создание перечня квалифицированных поставщиков. Они в свою очередь могут ознакомиться с нашими коммерческими запросами и направить свои коммерческие предложения online. С поставщиком, который представит лучшее коммерческое предложение, будет заключен контракт».

Иван Бельтюков, директор по организации закупок и контрактам, LUKOIL Mid-East Ltd.

Краткий обзор

О заказчике

Разработка одного из крупнейших в мире нефтяных месторождений

Соблюдение высоких стандартов в рамках предприятия

Рационализация процессов и обеспечение закупок

Развитие поставщиков

Краткий обзор

О заказчике

Разработка одного из крупнейшего в мире нефтяных месторождений

Соблюдение высоких стандартов в рамках предприятия

Рационализация процессов и обеспечение закупок

Развитие поставщиков

Соблюдение высоких стандартов в рамках предприятия

В настоящий момент все потребности в закупках создаются в SAP ERP, после чего в SAP SRM осуществляется выбор поставщика (рассылка запросов, получение и оценка предложений). Бухгалтерские операции, связанные с закупками, осуществляются в SAP ERP, что обеспечивает возможность совершать полный цикл «закупка-оплата» в рамках одной программной среды SAP.

Компания LME внедрила отраслевой нефтегазовый классификатор First Point Assessment (FPAL), который используется при классификации поставщиков, товаров, работ и услуг.

«Используя возможности различных решений SAP, мы смогли упростить весь процесс “от закупки до оплаты”, т.е. снизить административную составляющую и повысить эффективность».

Иван Бельтюков, директор по организации закупок и контрактам, LUKOIL Mid-East Ltd.

Рационализация процессов и обеспечение закупок

В процессе проведения рутинных закупок компания LME теперь способна управлять всем процессом закупок в рамках интегрированной программной среды. Процессы стали более прозрачными и эффективными. LME получила возможность управлять большим объемом закупок и поставщиков с одновременным повышением конфиденциальности коммерческих предложений, поступающих от поставщиков, и сохранением данных, необходимых для аудита.

Благодаря рационализации процессов закупок компания LME может уделять меньше внимания рутинным закупкам, что позволяет дирекции по закупкам и контрактам уделять больше времени стратегическим закупкам.

LUKOIL Overseas Holding планирует распространять опыт закупок LME на другие организационные подразделения LUKOIL Overseas Holding.

К основным результатам внедрения SAP SRM можно отнести:

- Расширение базы данных поставщиков за счет саморегистрации компаний через Интернет с возможностью самостоятельной актуализации поставщиками своих данных
- Использование международного классификатора FPAL
- Снижение трудозатрат на рутинные закупки и освобождение высококвалифицированного персонала для организации сложных закупок
- Повышение конкурентности и прозрачности закупок за счет обеспечения равных условий для участников конкурсов и постоянного увеличения количества потенциальных участников конкурсов, регистрирующихся в базе данных
- Сокращение временных затрат, повышение эффективности и управляемости процесса закупок за счет унификации процедур, стандартизации документов, замены части бумажного документооборота на электронный и сохранения в системе информации по каждому этапу закупок

Краткий обзор

О заказчике

Разработка одного из крупнейшего в мире нефтяных месторождений

Соблюдение высоких стандартов в рамках предприятия

Рационализация процессов и обеспечение закупок

Развитие поставщиков

Краткий обзор

О заказчике

Разработка одного из крупнейшего в мире нефтяных месторождений

Соблюдение высоких стандартов в рамках предприятия

Рационализация процессов и обеспечение закупок

Развитие поставщиков

Рационализация процессов и обеспечение закупок

Ключевые показатели

15% – сокращение времени процесса закупки
15% – сокращение трудозатрат на рутинные и мелкие закупки
40% – увеличение зарегистрировавшихся компаний в базе данных поставщиков и подрядчиков за первый год эксплуатации



40%
Рост числа компаний в базе данных поставщиков и подрядчиков за первый год эксплуатации

«Благодаря решению “Управление взаимоотношениями с поставщиками SAP”, процесс выполнения наших текущих закупок стал более эффективным и прозрачным. Кроме того, мы смогли увеличить свою базу поставщиков и сократить длительность цикла закупки».

Иван Бельтюков, директор по организации закупок и контрактам, LUKOIL Mid-East Ltd.

Развитие поставщиков

Внедрение системы позволяет иракским поставщикам изучить лучшие мировые практики и получить опыт в области электронных закупок, который может быть использован при работе с другими крупными иностранными компаниями, реализующими проекты на территории Ирака.

В процессе внедрения система неоднократно демонстрировалась и получила положительные отзывы от иракских специалистов, в том числе в Министерстве нефти Ирака и в «Южной нефтяной компании Ирака».

Залогом успеха внедрения системы послужила слаженная работа команды «ЛУКОЙЛ Мид-Ист Лтд.», ООО «ЛУКОЙЛ-Информ», консультантов ООО «Парма-Телеком» и компании «SAP СНГ». Компания LME планирует продолжать сотрудничество с компанией ООО «Парма-Телеком», которая имеет многолетний опыт в области ИТ-консалтинга для нефтегазовой промышленности. Деятельность компании сертифицирована в соответствии с международным стандартом качества ISO 9001:2008.

Краткий обзор

О заказчике

Разработка одного из крупнейшего в мире нефтяных месторождений

Соблюдение высоких стандартов в рамках предприятия

Рационализация процессов и обеспечение закупок

Развитие поставщиков



www.sap.ru

13111513

Авторское право
© 2014 SAP AG. Все права защищены.

SAP, SAP Business Suite, xApps, xApp, SAP NetWeaver и другие упомянутые здесь продукты и услуги SAP, а также соответствующие им логотипы являются торговыми марками SAP AG или торговыми марками SAP AG, зарегистрированными в Германии и в ряде других стран. Названия других продуктов или услуг, встречающиеся в этом документе, являются торговыми марками соответствующих компаний.

Подробная информация по торговым маркам и другим аспектам, связанным с авторским правом, размещена на сайте компании по адресу:

<http://www.sap.com/corporate-en/legal/copyright/index.epx#trademark>

Начните использовать SAP сегодня,
чтобы завтра быть впереди конкурентов!

Позвоните нам по телефонам (звонок бесплатный):

Россия: **8-800-200-01-28**

Украина: **0-800-307-28-80**

Казахстан: **8-800-080-05-43**

Белоруссия: **8-820-0491-0004**



www.youtube.com/saptvcis

www.twitter.com/sap_cis

www.facebook.com/saprussia



The Best-Run Businesses Run SAP™