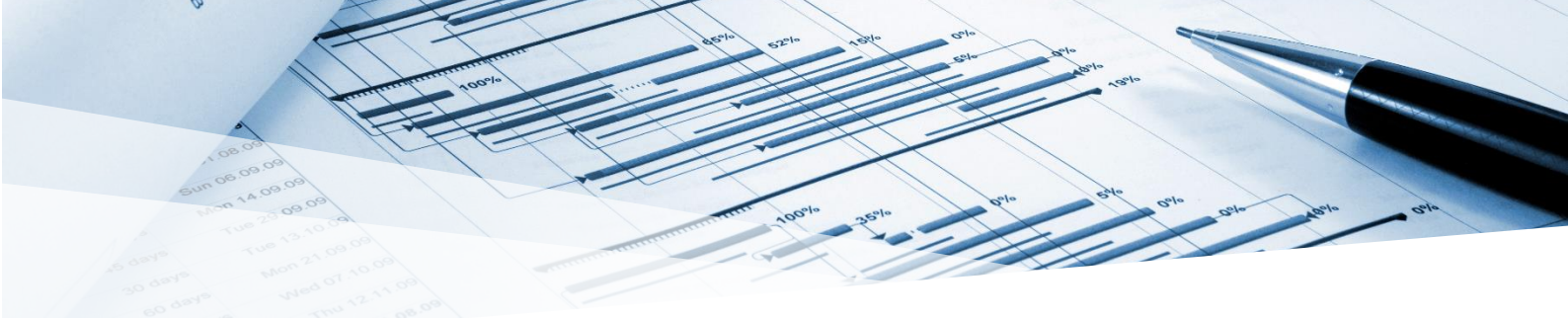




Разработка интегрированного графика проекта

развития Ярегского нефтяного месторождения



Клиент

ООО «ЛУКОЙЛ-Коми» - крупнейший недропользователь на Северо-Западе России. По данным, опубликованным на сайте ПАО «ЛУКОЙЛ», «ЛУКОЙЛ-Коми» владеет 91 лицензией на геологическое изучение и разработку нефтяных месторождений, разрабатывает 63 нефтяных и одно газовое месторождение. По объемам добычи нефти «ЛУКОЙЛ-Коми» занимает второе место среди нефтедобывающих предприятий компании.

Задача проекта

Координация работ проектного офиса и производственных подразделений нефтешахтного управления

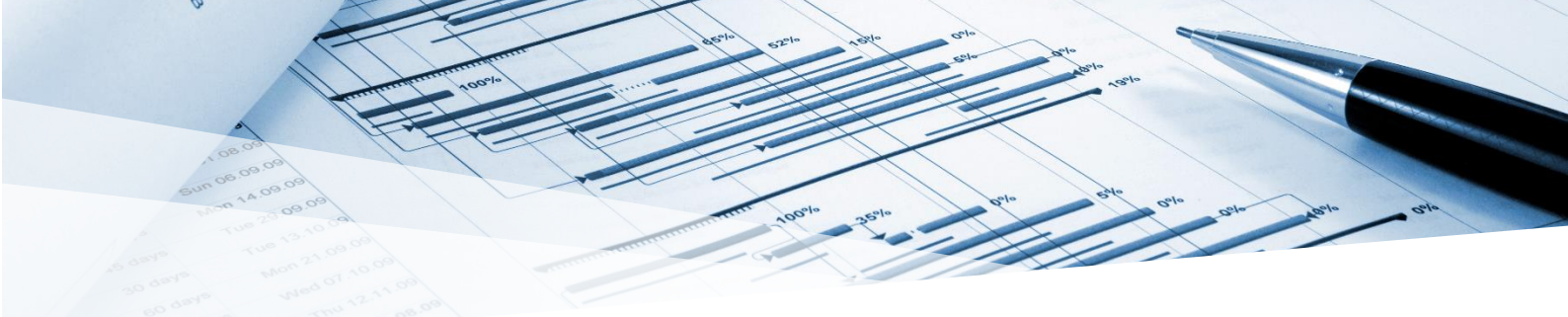
Описание реализации

Консультанты группы компаний ITPS совместно со специалистами ООО «ЛУКОЙЛ-Коми» разработали интегрированный график реализации проекта «Развитие Ярегского нефтяного месторождения», являющегося одним из приоритетных проектов в бизнес-сегменте «Геологоразведка и добыча» Группы «ЛУКОЙЛ».

Разработанный ITPS интегрированный график представляет собой совокупность взаимосвязанных календарных планов работ по объектам наземной и подземной инфраструктуры, обеспечивающих синхронизацию различных видов деятельности: проектирования, поставок оборудования и строительства объектов. Применение интегрированного графика при реализации проекта «Развитие Ярегского нефтяного месторождения» позволило улучшить координацию работ проектного офиса и производственных подразделений Нефтешахтного управления «Яреганефть».

На первом этапе проекта консультанты ITPS провели ревизию подготовленной специалистами ООО «ЛУКОЙЛ-Коми» структуры декомпозиции работ по объектам первой стадии и завершили ее разработку. При этом консультанты использовали опыт, накопленный ими в ходе реализации других проектов Группы «ЛУКОЙЛ», и лучшие международные практики в области календарного планирования Института управления проектами (PMI) и Ассоциации стоимостных инженеров (AACE).

На втором этапе специалисты ITPS подготовили шаблоны графиков работ для различных типов объектов (парогенераторной и водоподготовительной установок, пункта подготовки и сдачи нефти, трубопроводов и др.), на основе которых совместно с сотрудниками нефтешахтного управления и проектного офиса составили графики работ для конкретных объектов и выстроили технологические зависимости между ними.



Комментарий клиента

«Выполненные работы позволили уточнить сроки, объемы и последовательность ввода запасов, оптимизировать процессы разработки и передачи в производство рабочей документации, процессы управления закупками, а также обеспечить должный уровень координации подрядчиков в границах площадки проекта. Мы благодарны консультантам за значительный вклад в проект «Развитие Ярегского нефтяного месторождения» и рассчитываем на продолжение плодотворного сотрудничества».

Владимир Митюшников, начальник нефтешахтного управления «Яреганефть» ООО «ЛУКОЙЛ-Коми».