



ИСТОРИЯ УСПЕХА

«Успешный опыт работы специалистов ООО «Парма-Телеком» в составе Проектной команды, внедряющей систему управления нефтегазовыми активами, свидетельствует о высокой квалификации сотрудников компании, способности предлагать нестандартные решения сложных задач, уверенно работать в команде проекта»

Шамсуаров А.А., старший вице-президент «ЛУКОЙЛ Оверсиз Холдинг Лтд»

Отрасль

Нефть и газ.

Предоставленные услуги

Внедрение системы управления нефтегазовыми активами (СУНА).

В ходе проекта были определены цели и ожидаемые эффекты от системы, разработаны проектные решения основных бизнес-процессов управления нефтегазовыми активами, разработаны нормативно-методические документы, настроена информационная система, обучены сотрудники головного офиса, региональных дирекций и операционных компаний, обеспечен старт и поддержка системы с достижением запланированных результатов.

Компания

«ЛУКОЙЛ Оверсиз Холдинг Лтд» является дочерней компанией крупнейшей российской нефтяной компании «ЛУКОЙЛ» и представляет ее интересы в сфере добычи нефти и газа за рубежом России.

Деятельность «ЛУКОЙЛ Оверсиз Холдинг Лтд» ведется в Азербайджане, Казахстане, Узбекистане, Египте, Иране, Объединенных Арабских Эмиратах, Саудовской Аравии, Колумбии Венесуэле, Кот-д-Ивуаре.

Задача

В связи с ростом числа нефтегазовых активов Компании, переходом большинства месторождений в фазу активной производственной деятельности, потребовалась оптимизация системы управления активами с использованием проектных принципов и лучших управленческих практик для обеспечения «прозрачности» достижения стратегических целей по активу.

Решение

На основе международных стандартов управления проектами были разработаны основные процессы проектного управления и инструменты для их реализации:

- Процесс догосрочного планирования ключевых решений и событий по активам, и методология оценки качества решения

- Процесс календарного планирования и методика отслеживания исполнения календарных планов по активам
- Процесс финансово-экономического моделирования и управления стоимостью
- Процесс управления рисками актива и методика оценки рисков
- Процесс коммуникаций/информирования и управления знаниями по активу

Для распределенной поддержки процессов:

- Разработана и внедрена корпоративная информационная система по управлению проектами
- Разработана система обучения по процессам и информационной системе
- Разработана система сопровождения процессов и информационной системы

В результате обеспечен переход на новую систему управления с выполнением плана мероприятий по достижению эффектов от внедрения.

Результат

Благодаря внедрению СУНА, компания «ЛУКОЙЛ Оверсиз Холдинг Лтд» располагает единым подходом к управлению восемнадцатью нефтегазовыми активами в Азербайджане, Казахстане, Узбекистане, Египте, Иране, Объединенных Арабских Эмиратах, Саудовской Аравии, Колумбии Венесуэле, Кот-д-Ивуаре.

Все сотрудники Холдинга и дочерних компаний, задействованные в управлении активами, работают в единой системе построенной на проектных принципах.

Внедренная система позволяет руководству Холдинга в заранее спланированные сроки принимать обоснованные управленческие решения по каждому из своих активов и добиваться достижения стратегических целей компании по активам.

ПАРМА ТЕЛЕКОМ

ООО «Парма-Телеком»

Россия, 115035, Москва,
Овчинниковская наб., 20, стр. 1
Тел./факс: + 7 (495) 660 8181

Россия, 614000, Пермь, ул. Советская, 51а
Тел.: +7 (342) 235 3275, факс: +7 (342) 235 3683
info@parma-telecom.ru, www.parma-telecom.ru