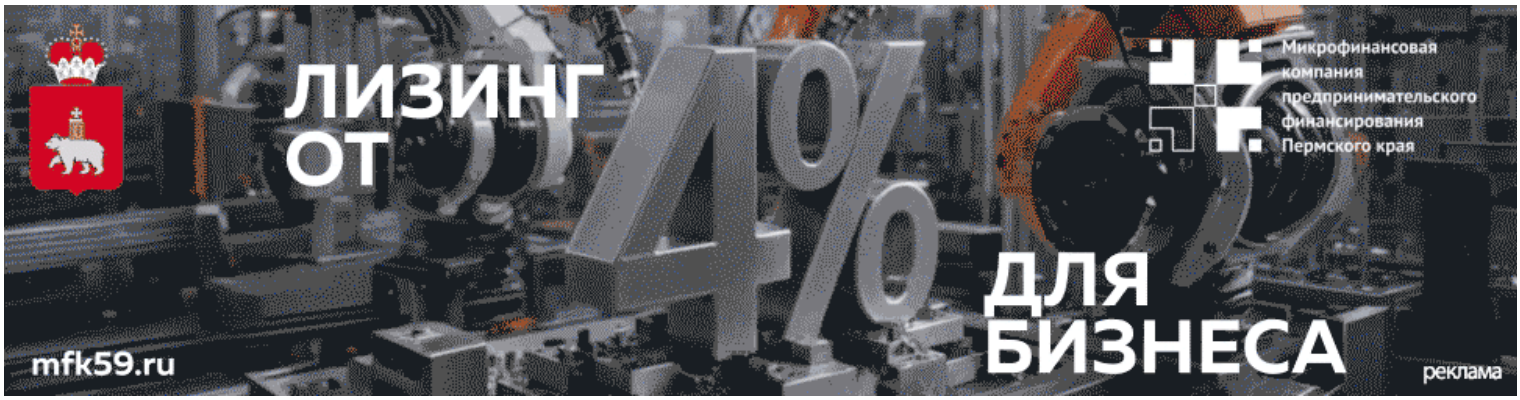

Концепция цифрового завода ITPS: трансформация управления производством

Ответы экспертов на главные вопросы производственных специалистов

Сегодня, 10:00

Поделиться



Фото: ITPS

Цифровой завод — синергия современных технологий, новой операционной модели и компетенций персонала, повышающая эффективность и скорость реакции на изменения. Системы цифрового завода позволяют существенно снизить количество рутинных операций и сосредоточиться на процессах улучшений.

Какие эффекты можно получить?

• 1,5-2,5% повышение эффективности переработки;

• 2-2,3% сокращение операционных затрат;

• 3-5% снижение капитальных затрат.

Современные инструменты управления технологическим процессом позволяют перейти от реактивного управления к оптимизации в онлайн-режиме на достоверных данных 24/7. Предиктивное управление надёжностью позволяет осуществлять планирование производства с учётом прогнозных данных о надёжности работы оборудования и элементов системы управления.

Накопленные компетенции персонала и новая операционная модель позволяют перейти от функциональных колодцев к кросс-функциональному взаимодействию. Чтобы лучше понять, как эти возможности реализуются на практике, эксперты пермской ИТ-компании ITPS ответили на вопросы производственных специалистов.

Какой самый убедительный аргумент вы бы привели, чтобы доказать скептику с производства необходимость внедрения концепции цифрового завода?

Директор по цифровому производству ITPS **Сергей Якушевич** отвечает, что назвать аргумент сложно, собеседнику нужно объяснить цели и принципы реализации концепции цифрового завода. Среди них — повышение эффективности работы актива. Это доступно за счёт разработки и внедрения (оптимизации) сквозных бизнес-процессов, а также реализации покрывающих данные процессы ИТ-инструментов (систем).
Эти мероприятия делают управление актива проще, прибыльнее, прозрачнее, а понимание снимает опасение любого скептика.

Главный инженер проекта ITPS **Мазан Рамазанов** уточняет, что самый сильный аргумент — это не про абстрактную эффективность, а про предсказуемость и личное спокойствие. Цифровой завод — это система, которая избавит от работы «тушения пожаров».

Цифровизация переводит производство из режима «постфактум-разборок» в режим «онлайн-предупреждения» и, что важнее, доказуемости:

1. Прозрачность простоев: система сама зафиксирует, что оборудование простояло два часа не потому, что рабочий пил чай, а потому, что не привезли заготовку. Это снимает вину с мастера и перекладывает её на логистику или снабжение.

2. Исключение человеческого фактора в отчётах: мастер тратит последний час смены не на заполнение «бумажек» (ведомостей, нарядов), а занимается техпроцессом. Система сама соберёт необходимые данные.

3. Предсказуемость результата: вы знаете, будет ли заказ готов к отгрузке, не в 17:00, когда смена закончилась, а в 14:00, когда ещё можно повлиять на отстающих.

Заместитель руководителя проекта ITPS **Владислав Зайцев** дополняет, что внедрение инструментов цифрового завода позволит повысить эффективность и безопасность производства за счёт:

— повышения скорости информирования руководства и соответствующих служб о фактах нарушения технологических режимов автоматически;

— выявления и локализации «проблемных мест» на производстве по учёту сырья/полуфабрикатов/готовой продукции, повышения точности и оперативности формирования отчётной документации.

Как следствие — повышение качества и оперативности принятия управленческих решений руководителями предприятия.



Фото: ITPS

Если убрать слово «цифровой», что именно изменится на заводе в лучшую сторону — ускорится, подешевеет или упростится?

Сергей Якушевич рассказывает, что если вкладывать в слово «цифровой» ИТ-составляющую концепции, то, исключая её, убираются инструменты, за счёт которых повышается эффективность работы завода. Это значит, добавляется огромное количество ручного труда, а та аналитика, которая формировалась в ИТ-системе за несколько секунд, будет готовиться человеком (к примеру, в excel) за гораздо большее время.

Да, это снизит стоимость реализации концепции, но в то же время поставит под огромный вопрос её целесообразность, ведь в данном случае процессы и ИТ-системы являются неотъемлемыми частями одного целого.

Мазан Рамазанов добавляет, что в лучшую сторону мало что изменится. Наоборот, произойдут следующие ухудшения:

1. Низкая скорость реагирования на появляющиеся проблемы.

2. Высокая себестоимость продукции из-за простоев, брака и лишнего персонала.

Владислав Зайцев поясняет, что на заводе за счёт внедрения цифровых продуктов:

— ускоряется и упрощается подготовка отчётности, а также улучшается качество данных для её подготовки;

— снижаются издержки, связанные с потерями, так как последние своевременно локализуются и устраняются.

Таким образом, если убрать слово «цифровой», то ситуация ухудшится.

Внедрение концепции цифрового завода — это последовательная трансформация управления производством. Она объединяет технологии, данные, процессы и компетенции людей в единую систему, которая делает работу предприятия более прозрачной, предсказуемой и управляемой.

Цифровизация становится практическим инструментом повышения эффективности, безопасности и устойчивости производства. Чем раньше предприятие выстроит процессы и обеспечит их качественными данными, тем увереннее сможет управлять текущей деятельностью и реагировать на изменения рынка.

> ITPS выступает как системный партнёр создания цифрового завода. Эксперты готовы помочь на всех этапах: построение трёхмерной модели предприятия, обеспечение сквозного движения данных и взаимодействие между функциональными системами, формирование ИТ- и бизнес-архитектуры и сопровождение развития объекта.

Реклама. ООО "Парма -Телеком". ИНН 5902191377. erid: 3apb1QrvkfDM7MsgpbqL9TCsGp7E3zSuJtD5vWvDuhQZs

---

Подпишитесь на наш канал в Максе и будьте в курсе главных новостей.

Поделиться
